

Fiche Technique : Qualification des fournisseurs à Abidjan

Objectifs de la mission

Un dispositif pragmatique pour fiabiliser votre base fournisseurs, accélérer les décisions et ancrer la performance achats à Abidjan.

- Sécuriser les achats et réduire les risques opérationnels.
- Constituer des panels fournisseurs fiables et segmentés par criticité.
- Garantir la conformité ISO (9001, 14001, 45001), RSE et exigences réglementaires locales.
- Déployer audits ciblés, indicateurs clairs et plans de progrès suivis.
- Accélérer l'onboarding et la contractualisation avec clauses adaptées.
- Piloter la performance via un tableau de bord et une gouvernance régulière.

Résultats visés dès les premières semaines : réduction des fournisseurs non conformes, délais de qualification raccourcis, incidents terrain en baisse, satisfaction des prescripteurs en hausse.

Entreprises / profils concernés

- Dirigeants, directeurs achats, responsables QHSE, supply chain et opérationnels à Abidjan.
- Secteurs : BTP, énergie, logistique, maintenance, transport, agro-industrie, services, secteur public.
- Directions achats gérant des familles critiques (travaux, pièces de rechange, maintenance, prestations intellectuelles, transport).
- Organisations en hypercroissance ou en transformation (industrialisation, extension de sites, digitalisation achats).
- Entreprises opérant sur sites sensibles (HSE, coactivité) et opérateurs logistiques/industriels.
- PME/ETI industrielles, grandes entreprises multi-sites et établissements publics soumis au Code des marchés publics.

Durée et format de la mission

Calendrier modulable selon périmètre, criticité et volume de fournisseurs.

Phase	Objectif	Durée type
1. Cadrage & risques	Aligner enjeux, familles d'achats et niveaux de risque	1 à 2 semaines
2. Référentiel & outils	Construire critères, pondérations et workflows	2 à 3 semaines
3. Évaluations & audits	Qualifier un pilote puis déployer	4 à 8 semaines
4. Pilotage & amélioration	Suivre la performance et ancrer le progrès	Continu

- Périmètre ciblé traité en quelques semaines ; déploiement global sur plusieurs mois.

- Intervention sur site (métropole d'Abidjan), à distance (revues documentaires) ou hybride.
- Rythme projet : points hebdomadaires, arbitrages mensuels, comités de pilotage trimestriels.
- Cadence ajustée selon pics d'activité (lancements, arrêts planifiés, pics logistiques).

Méthodologie / déroulement de la mission

Approche outillée, centrée risque, intégrée à vos processus et à vos outils (ERP, SRM, suites e-achats).

Phase 1 — Cadrage & cartographie des risques

- Diagnostic initial et cartographie des risques par familles et criticité.
- Plan de qualification aligné sur enjeux opérationnels d'Abidjan.

Phase 2 — Référentiel & outils

- Référentiel sur mesure : critères, seuils, exigences documentaires, plan d'audit.
- Grilles d'évaluation paramétrables et règles d'acceptation.

Phase 3 — Évaluations & audits

- Évaluations (desk review, interviews, visites) et scoring des risques.
- Recommandations : acceptation, conditionnement ou refus ; rapports et plans d'actions.

Phase 4 — Onboarding, pilotage & amélioration

- Onboarding et contractualisation avec clauses adaptées ; suivi des premiers lots.
- Tableau de bord (conformité, incidents, retours terrain, progrès) et revues régulières.
- Gouvernance définie : périodicités de revue, renouvellement des qualifications, escalades.